

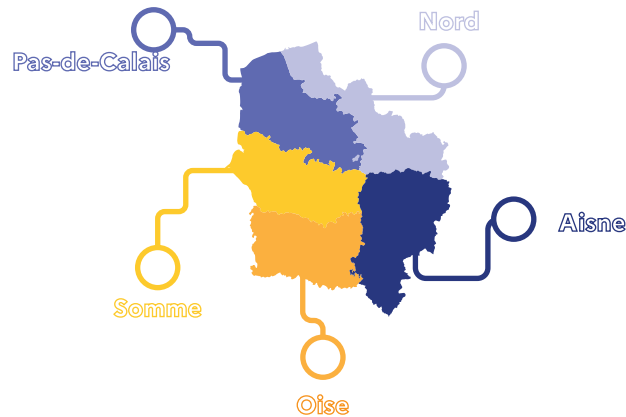


**PRÉFET  
DE LA RÉGION  
HAUTS-DE-FRANCE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Le SGAR

Le secrétariat général pour les affaires régionales :  
piloter l'État dans les Hauts-de-France







# Sommaire

1. Les missions du SGAR 4
2. L'organisation du SGAR 6
3. Le pôle de modernisation de l'action publique 7
4. Le pôle des politiques publiques 9
5. Les autres missions rattachées au SGAR 11

# 01

## Les missions du SGAR

Véritable « bras armé » du préfet de la région Hauts-de-France, le SGAR occupe une place centrale dans l'animation de la communauté régionale des services de l'État.

- Il assiste le préfet de région dans l'exercice de ses missions.
- Il coordonne les services régionaux de l'État et veille à leur bonne articulation avec les services départementaux.
- Il s'assure de la cohérence entre les politiques de l'État en région et les politiques communautaires dont la mise en œuvre relève de l'État.
- Il porte des fonctions supports mutualisées pour le compte des services de l'État en région, notamment en matière d'achats et de ressources humaines.



Sous l'autorité du préfet de région, le SGAR assure ainsi **un rôle de « chef d'orchestre » des services de l'État** et les anime en mode projet pour la bonne prise en compte des priorités d'actions régionales, sur le champ des politiques publiques comme sur celui des fonctions supports. Sa capacité d'expertise transversale à « 360 degrés » vis-à-vis des services de l'État mais aussi des collectivités territoriales, des associations et des entreprises, est sa valeur ajoutée.

Au quotidien, **le SGAR joue le rôle d'interface entre le préfet de région, les directions régionales de l'État** (dont la délégation régionale académique à la jeunesse, à l'engagement et aux sports et la délégation régionale académique à la recherche et à l'innovation, sur lesquelles le préfet de région exerce une autorité fonctionnelle) **et les services départementaux, notamment les préfetures.**

Le SGAR assure en outre le secrétariat du comité de l'administration régionale, qui réunit chaque mois les préfets de la région, les services régionaux de l'État relevant du préfet de région ainsi que l'agence régionale de santé, les services académiques et des finances publiques.

Le SGAR est enfin chargé de la coordination des services régionaux de l'État en matière d'études, d'évaluation des politiques publiques et de communication interministérielle.



## CAR et pré-CAR

Chaque mois, le CAR réunit, sous la présidence du préfet de région, l'ensemble des services régionaux et opérateurs de l'État et des préfetures de département, pour échanger sur les priorités régionales et leur déclinaison. En 2023, ont ainsi été évoqués les sujets du littoral, de l'énergie, de la lutte contre la pauvreté, de la planification écologique ou encore du foncier.

Pour préparer les CAR, le SGAR anime chaque mois une réunion des secrétaires généraux de préfecture et des directions régionales : c'est le « pré-CAR ».



# 02

## L'organisation du SGAR

Le SGAR Hauts-de-France est structuré de la façon suivante :

- **le pôle de la modernisation de l'action publique** s'occupe du pilotage budgétaire régional, appuie le préfet de région en matière d'immobilier de l'État, propose des prestations mutualisées en matière d'achats et de ressources humaines, promeut l'innovation et la modernisation des services de l'État ;
- **le pôle des politiques publiques** assure le suivi des politiques nationales dans le champ de la cohésion territoriale, des transitions écologiques et sociales ainsi que des mutations économiques ; il suit aussi les contrats entre l'État et les collectivités ;
- **le service du pilotage et de l'évaluation** assure l'interface entre le SGAR et ses partenaires, organise CAR et pré-CAR, coordonne le suivi de l'évaluation de la mise en œuvre des politiques prioritaires du Gouvernement et produit des études utiles à l'action de l'État en région ;
- **la direction régionale aux droits des femmes et à l'égalité**, en lien avec les délégations départementales, elle promeut l'égalité professionnelle et sociale entre les femmes et les hommes et impulse des actions de prévention et lutte contre les violences sexistes et sexuelles ;
- **les autres missions régionales rattachées au SGAR** : il s'agit de la délégation régionale du ministère des Armées, du commissariat à la lutte contre la pauvreté, de la délégation générale au développement de l'axe Nord, de la direction de projet pour le renouveau du Bassin minier, de la coordination régionale de l'Agence nationale de lutte contre l'illettrisme.



### Les locaux du SGAR rue de l'hôpital militaire à Lille

Autrefois localisé dans les locaux historiques de la préfecture du Nord place de la République, le SGAR occupe depuis 2006 l'ancien hôpital militaire Scrive, qui lui-même avait succédé en 1781 à l'ancien collège des Jésuites ouvert en 1606.



# 03

## Le pôle de la modernisation de l'action publique

### La direction des ressources régionales de l'État

Elle assure des tâches relatives au fonctionnement interne du SGAR, à l'élaboration et au suivi de la programmation budgétaire, à l'exécution budgétaire et comptable et à son contrôle, ainsi qu'à l'aide au pilotage financier.

### Le bureau de la gestion des ressources humaines et des moyens

Il a pour mission le suivi des effectifs du SGAR, des procédures de mobilité et des recrutements. Il est également chargé de la gestion des moyens internes du SGAR et de la logistique.

### Le bureau budgétaire régional

Le SGAR assure le pilotage budgétaire, la programmation et les dialogues de gestion pour les budgets opérationnels de programme (au plan régional) et les unités opérationnelles (au niveau de chaque département ou de chaque service régional) dont il a la charge. Le bureau budgétaire régional gère trois types de budgets : les budgets supports, les budgets immobiliers et les budgets d'intervention de l'État.

### Le bureau de l'immobilier régional

En lien avec la direction de l'immobilier de l'État, il assure la coordination de la mise en œuvre du schéma directeur immobilier régional, assure le pilotage régional de crédits immobiliers en apportant notamment un appui technique aux gestionnaires et facilite la mise en réseau des acteurs de l'immobilier de l'État. Il travaille aussi au développement d'outils de gestion et de suivi performants.

Le chiffre clé

**428 M€**

C'est le montant des 22 budgets de fonctionnement, immobiliers et d'intervention directement pilotés par le SGAR en 2023.



## **La plateforme régionale des achats et de mutualisations**

Elle veille à la déclinaison des orientations définies par la direction des achats de l'État auprès des services déconcentrés et des établissements publics. Ses marchés et accords-cadres (en matière d'entretien, de maintenance...) ont notamment permis de développer l'accès des TPE/PME à la commande publique et l'application de clauses sociales dites « responsables ». Elle porte également un observatoire régional de la commande publique.

## **La plateforme régionale d'appui interministériel à la gestion des ressources humaines**

En lien avec la direction générale de l'administration et de la fonction publique, elle accompagne les services déconcentrés dans leur politique de ressources humaines. Ses missions sont articulées autour de 5 axes d'intervention interministérielle : la formation, la mobilité, l'action sociale, l'organisation du travail et la conduite du changement. Elle intègre désormais un volet de soutien aux secrétariats généraux communs départementaux. Elle porte, enfin, la stratégie régionale RH afin de rendre la fonction publique plus attractive.

## **La mission modernisation et innovation publique**

En lien avec la direction interministérielle de la transformation publique, elle assure la promotion de l'innovation publique et des démarches de modernisation au sein des services de l'État en région.



# 04 Le pôle des politiques publiques

Les chargés de mission du pôle des politiques publiques suivent un grand nombre de thématiques, en lien avec les administrations concernées, mais aussi les collectivités, les acteurs économiques...

## Les missions de cohésion territoriale

Les chargés de mission assurent en particulier le suivi du contrat de plan État-Région et des autres engagements contractuels mobilisant l'État en région comme le pacte Sambre-Avesnois-Thiérache. Pour le compte de l'État et en lien avec le conseil régional, ils assurent aussi le suivi de la programmation des fonds européens et, en lien avec le conseiller diplomatique du préfet de région, accompagnent les services de l'État dans la dimension internationale et transfrontalière de leur action. La coordination et l'animation des services de l'État en matière de culture, d'éducation, de politique de la ville et de vie associative concourt également à cet enjeu de cohésion territoriale.

Le chiffre clé  
**286 M€**

C'est le montant de l'enveloppe impartie au programme INTERREG France-Wallonie-Vlaanderen adopté par la Commission européenne en 2022 et dont l'autorité nationale est le conseil régional des Hauts-de-France, permettant le financement de nombreuses actions au profit du territoire régional et de ses voisins belges en matière d'environnement, de tourisme, de patrimoine ou encore de mobilité.

C'est le montant des aides attribuées en région en 2023 par le fonds national d'aménagement et de développement du territoire, qui a permis de soutenir 168 projets, notamment dans les territoires les plus fragiles.

Le chiffre clé  
**36 M€**

## Les missions de transitions écologiques et sociales

Les chargés de mission veillent à la coordination des services de l'État dans les domaines du développement durable, de la transition énergétique, de l'agriculture, des infrastructures de transport, du logement, de l'hébergement, de l'intégration, de la jeunesse, du sport et de santé.

Le chiffre clé  
**10,2 M€**

C'est le montant des crédits de l'agence nationale du Sport mobilisés en 2023 pour aider à la rénovation énergétique et à la modernisation de 109 équipements sportifs en région, notamment dans le Bassin minier, la Sambre-Avesnois-Thiérache et les quartiers prioritaires de la politique de la ville.

## Les missions de mutations économiques

Les chargés de mission assistent le préfet de région dans la mise en œuvre des politiques de l'État dans les domaines de l'emploi, de la formation professionnelle, de l'économie sociale et solidaire, de la compétitivité, de l'innovation et du développement économique, en lien étroit avec les collectivités territoriales, les opérateurs du service public de l'emploi, les chambres consulaires...

Le chiffre clé  
**30 000**

C'est le nombre de contrats engagement jeunes proposés par les missions locales de la région en 2023 aux jeunes peu qualifiés exclus durablement du marché du travail pour découvrir un métier, se former, trouver un apprentissage ou un emploi.

C'est le montant des aides attribuées aux acteurs de la région Hauts-de-France par le programme France 2030 depuis 2022.

Le chiffre clé  
**3,6 Mds€**

Le chiffre clé  
**93%**

C'est le pourcentage d'habitants, entreprises et établissements publics des Hauts-de-France éligibles à une offre d'accès à l'internet fixe en très haut débit par fibre optique.



# 05

## Les autres missions rattachées au SGAR



### **La direction régionale aux droits des femmes et à l'égalité**

Elle coordonne le réseau des délégations départementales aux droits des femmes et à l'égalité. En lien avec ce réseau, avec les collectivités et les opérateurs associatifs, elle veille au déploiement de la politique nationale en matière de lutte contre les violences sexistes et sexuelles et en faveur de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes.

### **Le commissariat à la lutte contre la pauvreté**

En lien avec les collectivités, opérateurs et services déconcentrés, la commissaire à la lutte contre la pauvreté a pour mission le pilotage et la mise en œuvre en région de la stratégie nationale de prévention et lutte contre la pauvreté et du pacte des solidarités.

### **La délégation régionale du ministère des Armées**

Elle accompagne les actions conduites par le ministère des Armées en région en matière d'accompagnement des restructurations de défense, de soutien aux entreprises de défense et de mémoire.

### **La délégation générale au développement de l'Axe Nord**

Elle veille à la déclinaison en région des politiques nationales en matière portuaire et logistique et veille à la transition vers des modes de transports de marchandises décarbonés ainsi qu'au renforcement de la compétitivité des ports. Elle assure aussi la coordination des services de l'État en Hauts-de-France pour le projet du Canal Seine-Nord Europe.



Le chiffre clé

**23 000**

C'est le nombre de logements au sein des anciennes cités minières dont la rénovation énergétique donne lieu à la mobilisation de l'État, des collectivités et des bailleurs via l'Engagement pour le renouveau du Bassin minier.

## **La direction de projet pour le renouveau du Bassin minier**

Elle assure le suivi pour le compte de l'État de l'Engagement pour le renouveau du Bassin minier signé en 2017 qui vise à métamorphoser le territoire de l'ex-Bassin minier du Nord-Pas-de-Calais pour en faire un territoire d'excellence de la transition énergétique (notamment par la rénovation des logements miniers) et développer son attractivité et sa qualité de vie.

## **La coordination régionale de l'Agence nationale de lutte contre l'illettrisme**

En lien avec les collectivités, les services déconcentrés et les opérateurs associatifs, elle impulse en région une politique de prévention et lutte contre l'illettrisme qui passe notamment par la mise en réseau des acteurs, la formation des professionnels, la conduite d'études ainsi que l'appui aux démarches locales.



**SGAR**  
**Hauts-de-France**

12-14 rue Jean sans Peur  
CS20003  
59039 Lille CEDEX  
Tel. 03 20 30 59 59  
Fax. 03 20 57 08 02  
[secretariat-sgar@hauts-de-france.gouv.fr](mailto:secretariat-sgar@hauts-de-france.gouv.fr)

# Crédits

Page 3 : Baie de Somme, d'Authie et parc du Marquenterre, département de la Somme - Lotharingia ©AdobeStock.com

Page 4 : Mers-les-Bains, département de la Somme - Didier Laurent ©AdobeStock.com

Page 5 : Cathédrale de Beauvais vu du quartier Saint Jean, département de l'Oise - Guitou60 ©AdobeStock.com

Page 6 et 7 : Lille - Rue Pierre Mauroy et église Saint-Maurice, département du Nord - Ania ©AdobeStock.com

Page 8 : Dunkerque, département du Nord - Didier Laurent ©AdobeStock.com

Page 9 : La Hottée du Diable - Coincy, département de l'Aisne - Photographe indépendant « Pierrot, le rêveur »

Page 10 : Côte d'Opale, département du Pas-de-Calais - Wissant - Erik\_AJV ©AdobeStock.com

Page 11 : Laon - La porte d'Ardon, département de l'Aisne - Traveller70 ©AdobeStock.com

Page 12 : Bassin Minier : le 9-9bis, département du Pas-de-Calais - EPCC 9-9bis

Page 13 : Château de Pierrefonds, département de l'Oise - Arnaud Beauvois ©Oise Tourisme

Page 14 : de gauche à droite:

- Beffroi de Lille, département du Nord - Pascale Gueret ©AdobeStock.com
- Château de Chantilly, département de l'Oise - kovalenkovpetr ©AdobeStock.com
- Beffroi de Calais, département du Pas-de-Calais - SRCI
- Plage de Quend, département de la Somme - Alonbou ©AdobeStock.com
- Château-Thierry, département de l'Aisne - Johann «nojhann» Dréo, Wikimedia

Rédaction : SGAR Hauts-de-France  
Réalisation : SRCI - Préfecture du Nord  
Images : ©SRCI - Préfecture du Nord  
©Freepik.com, ©AdobeStock.com



